

Managementul Contractanților în România

AȘTEPTĂRI VS REALITATE



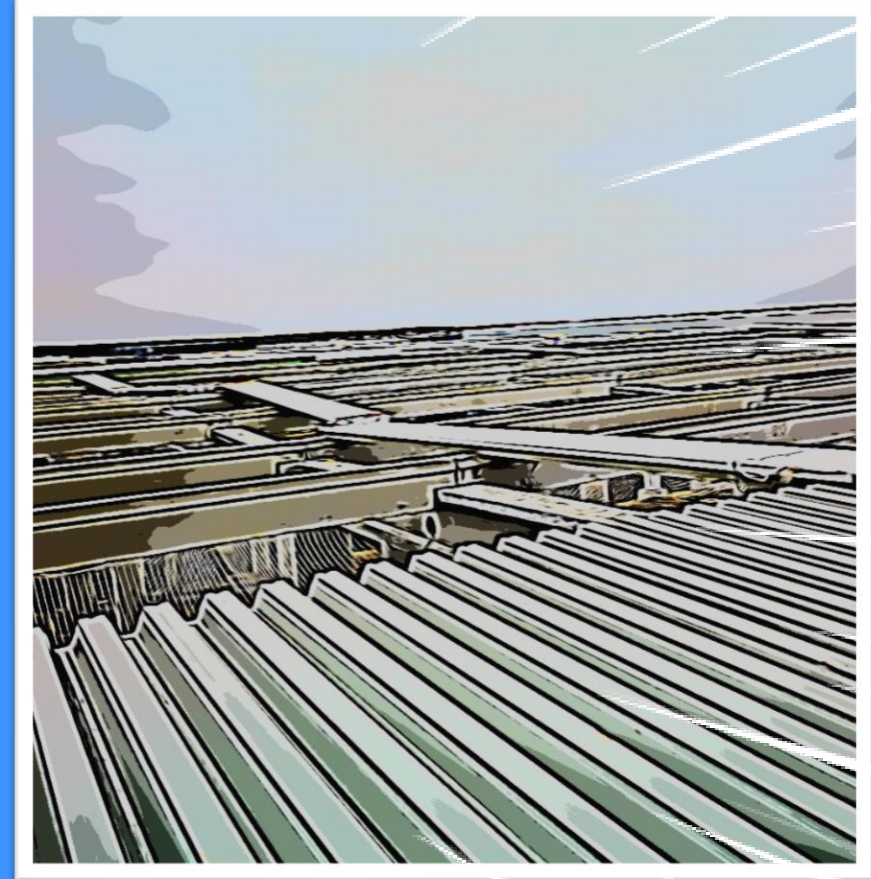
MANAGEMENTUL CONTRACTANȚILOR ÎN ROMÂNIA

**Criza de pe
Piața Muncii**

**România trece prin
cea mai gravă criză
de forță de muncă**



MANAGEMENTUL CONTRACTANȚILOR REPREZINTĂ O PROBLEMĂ?





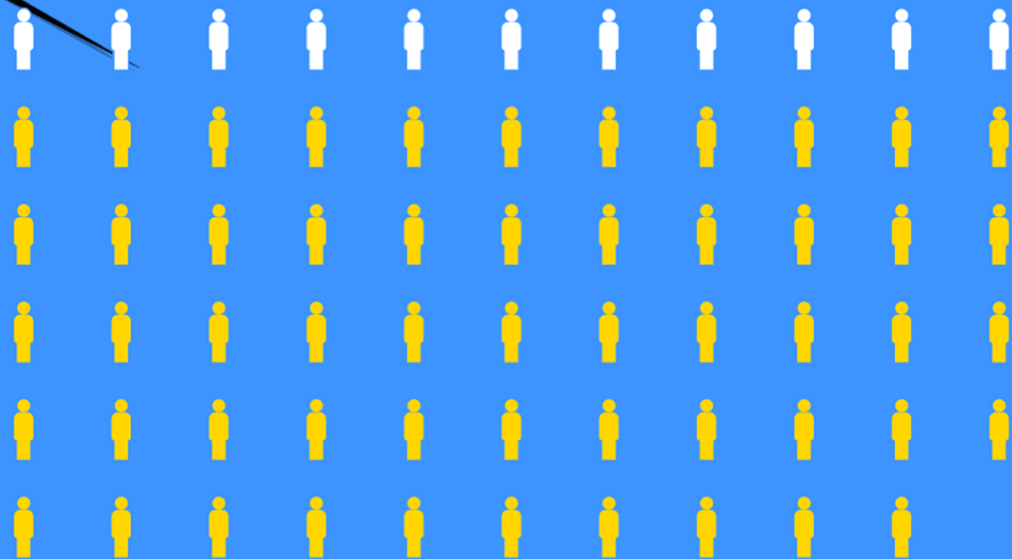
O PRIVIRE ÎN DETALIU

**Vreau să-mi iau un
Porsche Cayenne,
Să fiu șef pe șantier**





O PRIVIRE LA NIVEL CORPORATE STATISTICĂ ACCIDENTE FATALE - 2018 ANGAJAȚI VS CONTRACTANȚI



11 ANGAJAȚI

54 CONTRACTANȚI

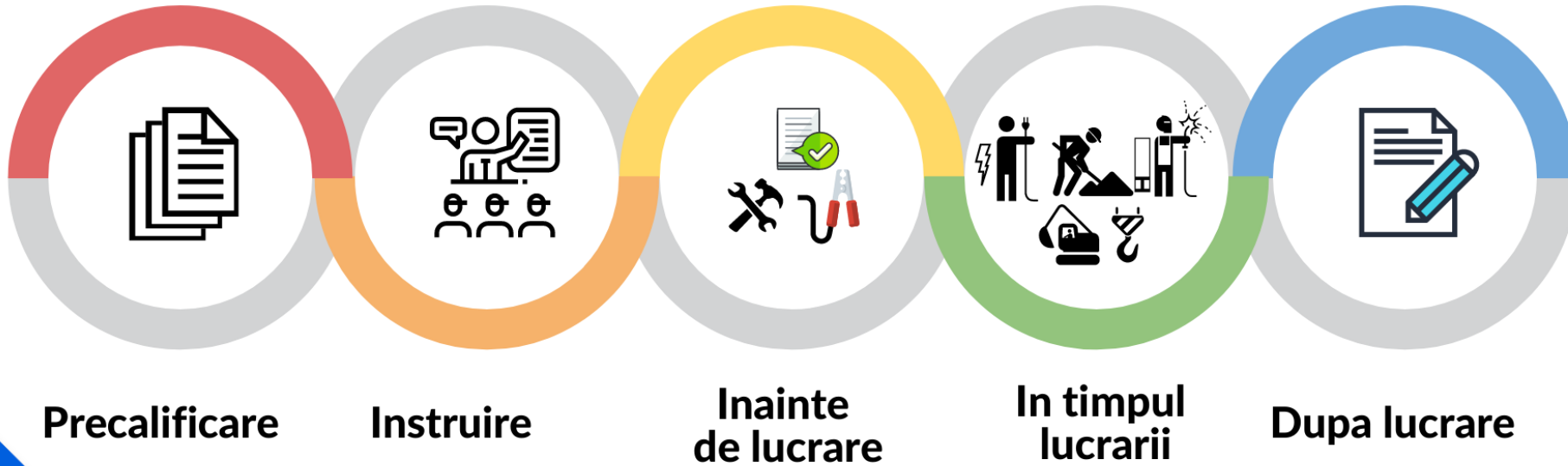
SURSA:
Rapoarte de Sustenabilitate GRI 2018 pentru 8 companii
(@780.000 angajați):
Construcții și materiale de construcții • Telecom • Energie



PROVOCĂRI?

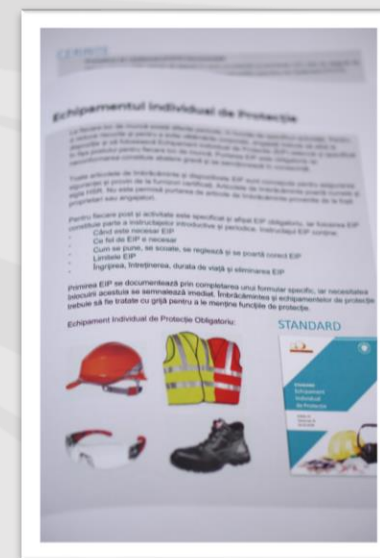
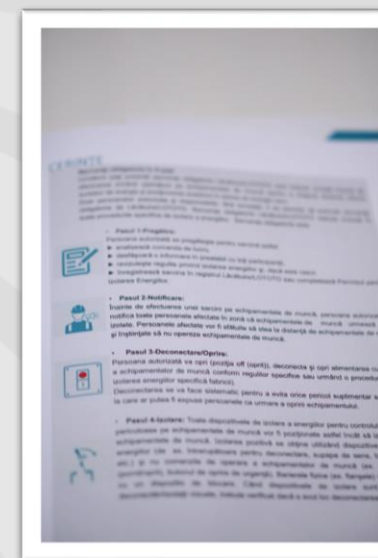
- » Documentație stufoasă: Gestionare greoaie a documentațiilor
- » Reguli neclare pentru puncte de lucru multiple și pentru tot lanțul de contractanți
- » Acoperirea cu hârtii fără ca cineva să le citească
- » Lucrători slab calificați care nu conștientizează riscurile
- » Instruiri superficiale
- » Lipsa Controlului Operațional
- » Lipsa unei culturi privind îmbunătățirea continuă

FLUX PRIVIND MANAGEMENTUL CONTRACTANȚILOR



MENȚINE O DOCUMENTAȚIE MINIMĂ ȘI RELEVANTĂ! PRECALIFICARE ȘI CONTRACT

- » Există o listă cu cerințele privind siguranța în muncă pentru contractanți?
- » Sunt integrate cerințele relevante în contract/convenția SSM?
- » Există un set de reguli unice (standarde, ghiduri)?
- » Utilizezi sisteme de automatizare a fluxului de documente?



REALIZEAZĂ O INSTRUIRE RELEVANTĂ ȘI ADECVATĂ

» Materialele de instruire sunt vizuale?

» Materiale sunt relevante?

» Cum te asiguri că lucrătorii conștientizează riscurile?

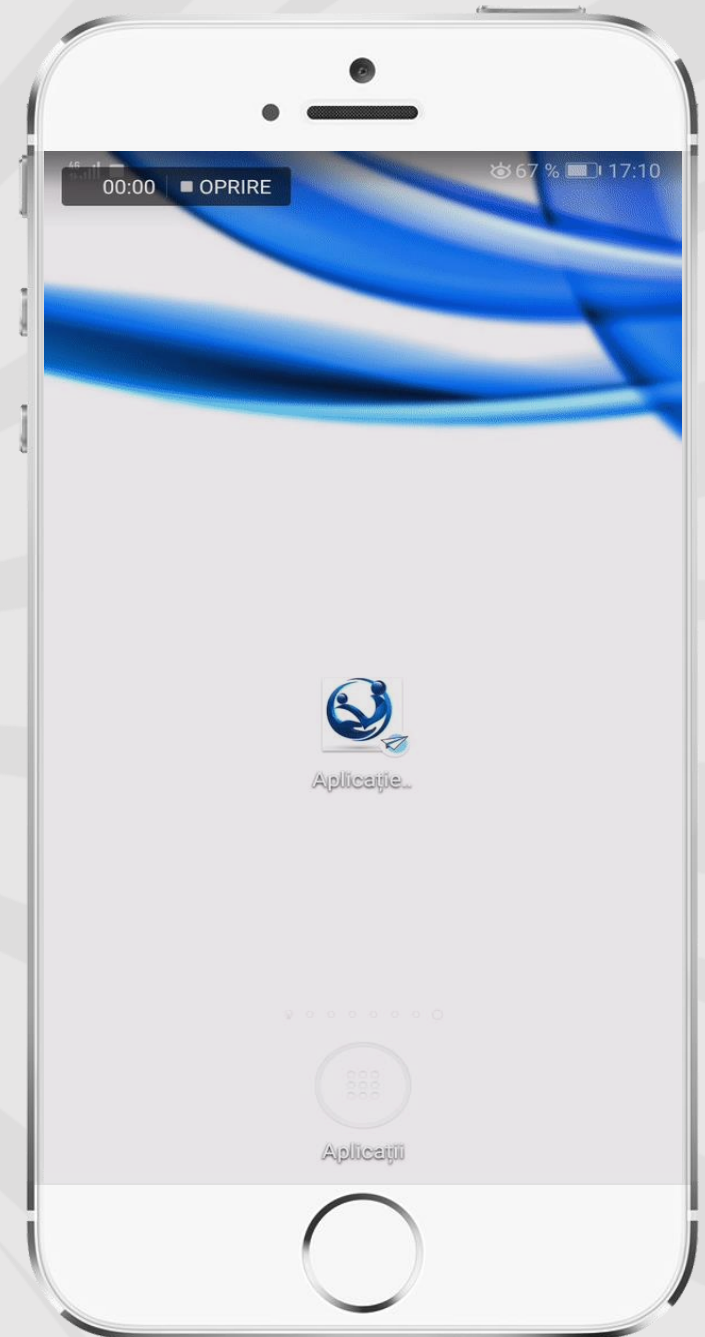
MENȚINE CONTROLUL OPERAȚIONAL

- » Metoda de lucru este aprobată de tine?
- » Monitorizezi permanent contractanții?
- » Există raportare și investigare a incidentelor în care sunt implicați contractanții?



REVIZUIEȘTE PERFORMANȚA AJUTĂ CONTRACTANȚII SĂ DEVINĂ MAI BUNI

- » Evaluați formal și continuu modul în care lucrează contractanții?
- » Transmiți contractanților feedback privind măsurile de îmbunătățire?
- » Integrezi evaluările contractanților în procesul de precalificare?



CONTRACTANȚI = ANGAJAȚI – OFERĂ-LE ACEEEAȘI GRIJĂ

“Umanitatea nu este atât un punct de plecare, cât un rezultat, o operă a inteligenței și a interesului uman.”

Tudor Vianu



O zi bună în siguranță!



LET'S CONNECT ON LINKEDIN



Sorin Cenusă

Ajut companiile să își
îmbunătățească siguranța în ...

